

مدیریت و مدیر پروژه حرفه ای

غلامرضا (کامیار) صفاکیش

Instagram: kamiarsafakish

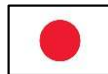
Email: gh.safakish@gmail.com

Cellphone: +98-912-137-1878

۱۴۰۱ مرداد

سالن جلسات سازمان مجری ساختمان ها و تاسیسات عمومی و دولتی

UN HABITAT
FOR A BETTER URBAN FUTURE



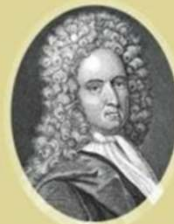
وزارت راه و شهرسازی
سازمان مجری ساختمان ها و تاسیسات عمومی و دولتی



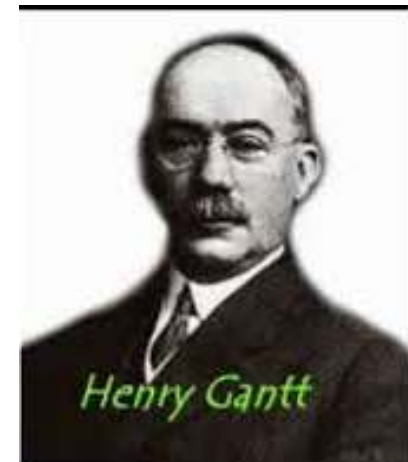
مدیریت پروژه در اعصار دور



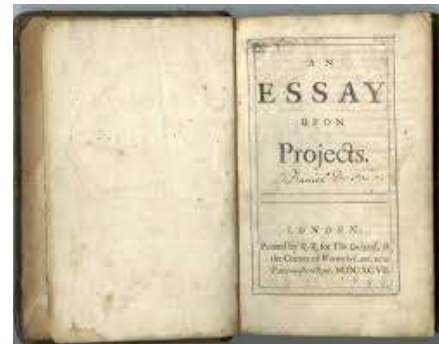
DANIEL DEFOE



AN ESSAY UPON PROJECTS



1861-1919



استانداردهای مدیریت پروژه

برگرفته از فعالیت انجمن‌های علمی کشورها یا شبکه‌ها:

IPMA®

• انجمن بین‌المللی مدیریت پروژه IPMA

• انستیتو مدیریت پروژه PMI

• انجمن مدیریت پروژه انگلستان APM

• انجمن مدیریت پروژه آلمان GPM

• انجمن مدیریت پروژه استرالیا AIPM



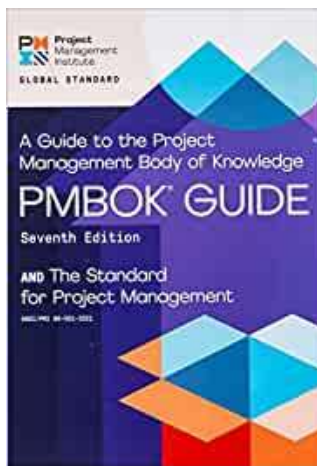
**Project
Management
Institute.**

استانداردهای مدیریت پروژه

استاندارد فردی PMI

Body of Knowledges

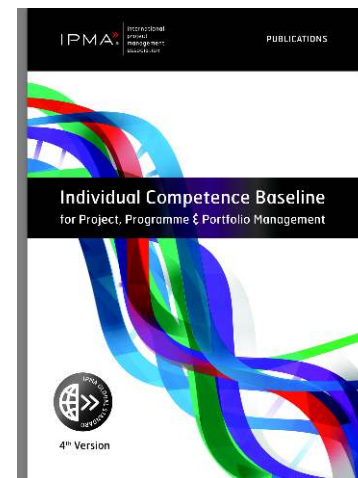
- PMBOK - PMP
- Program - PgMP
- Portfolio - PfMP



استاندارد فردی IPMA

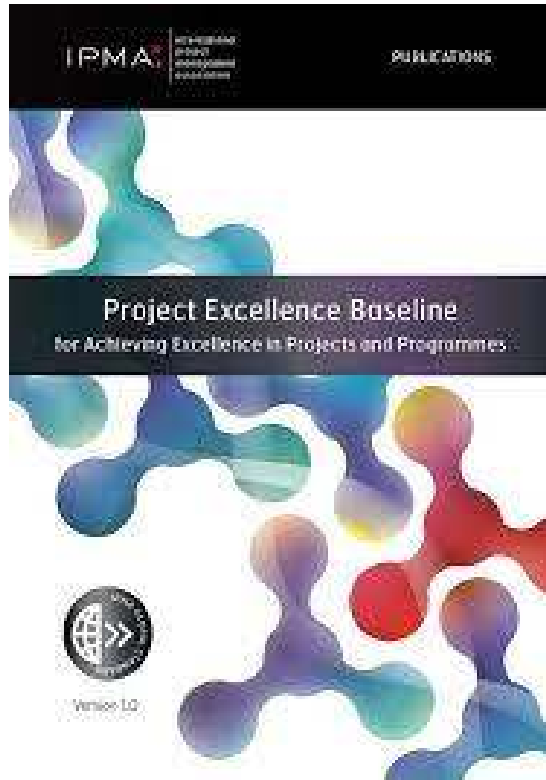
ICB4

- IPMA-Level A
- IPMA-Level B
- IPMA-Level C
- IPMA-Level D



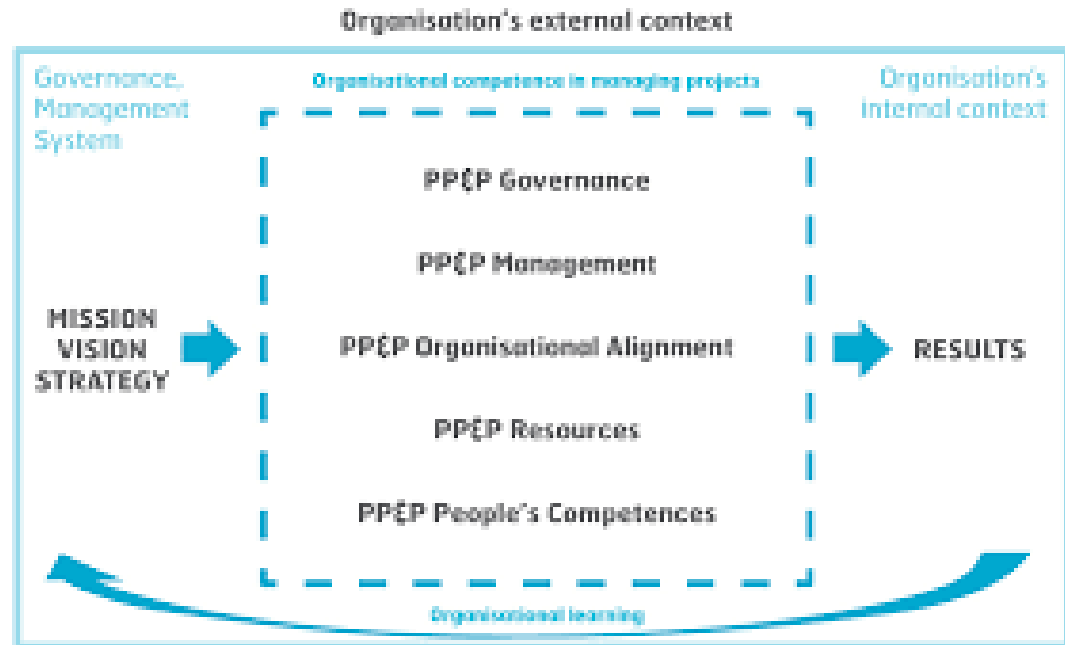
استاندارد مدیریت یک پروژه (PEB by IPMA)

استانداردی است که جدا از آنکه محصول یک پروژه چیست، مدیریت آن را در کلاس جهانی مورد بررسی قرار می دهد.



استانداردهای مدیریت یک سازمان پروژه محور (OCB by IPMA)

استانداردی است که جدا از آنکه محصول یک پروژه چیست، مدیریت آن را در کلاس جهانی مورد بررسی قرار می دهد.



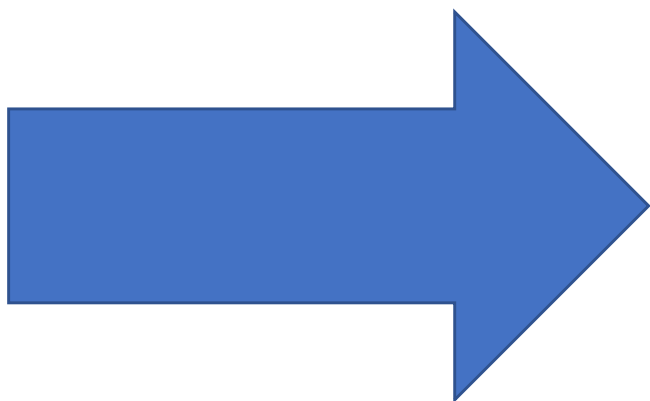
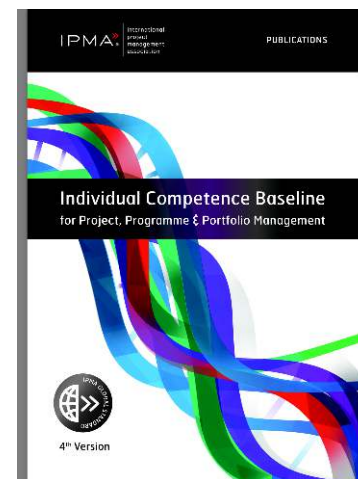


استانداردهای مدیریت پروژه

استاندارد فردی IPMA

ICB4

- IPMA-Level A
- IPMA-Level B
- IPMA-Level C
- IPMA-Level D



شایستگی‌های مدیران پروژه، برنامه و سبد

3.1 S Strategy		IPMA ICB4® Competence Baseline for Individuals				4.1 SS Seff-reflection Self-mangmt	
3.2 GEP Governance, Structure & Processes		3.3 CSR Compliance, Standards & Regulations	5.1 D Design		4.2 PR Personal reflection & reliability	4.3 PC Personal Communi- cation	4.4 RE Relations & engagement
3.4 PI Power & Interest		3.5 CV Culture & Values	5.2 ROB Requirements, objectives and benefits	5.3 S Scope	4.5 L Leadership	4.6 TW Teamwork	4.7 CC Conflict & Crisis
5.4 T Time		5.5 OI Organization & Information	5.6 Q Quality	5.7 F Finance	4.8 RF Resourcefulne ss	4.9 N Negotiation	4.10 OR Results Orientation
5.8 R Resources		5.9 PP Procurement and partnership	5.10 PC Plan & Control	5.11 RO Risk & Opportunity	5.12 SK Stakeholders	5.13 CT Change & Transformation	5.14 SB Select & Balance

Areas of Competence

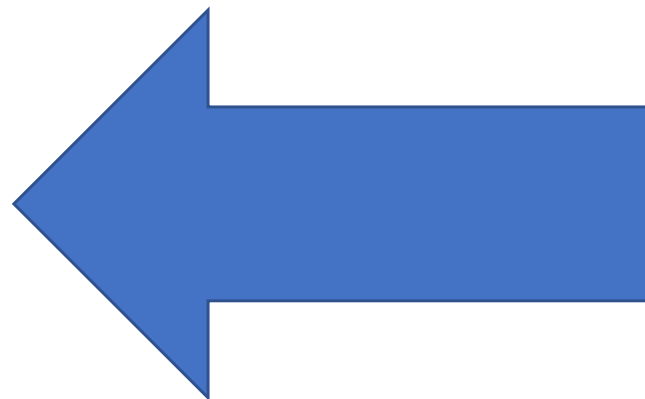
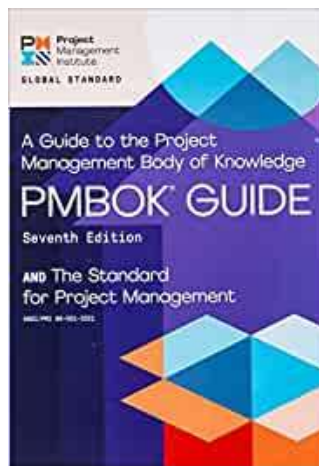
- Elements of competence for **Perspective**
- Elements of competence for **Practice**
- Elements of competence for **People**



استاندارد فردی PMI

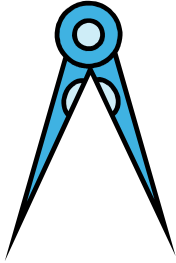
Body of Knowledges

- PMBOK - PMP
- Program - PgMP
- Portfolio - PfMP





PMBOK: Project Management Body of Knowledge



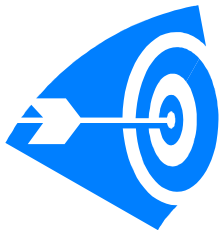
• مدیریت دامنه (محصول و پروژه)



• مدیریت برنامه زمان بندی



• مدیریت هزینه



• مدیریت کیفیت

PMBOK: Project Management Body of Knowledge



• مدیریت منابع (اغلب سرمایه‌های انسانی)



• مدیریت ارتباطات



• مدیریت ریسک



• مدیریت تدارکات

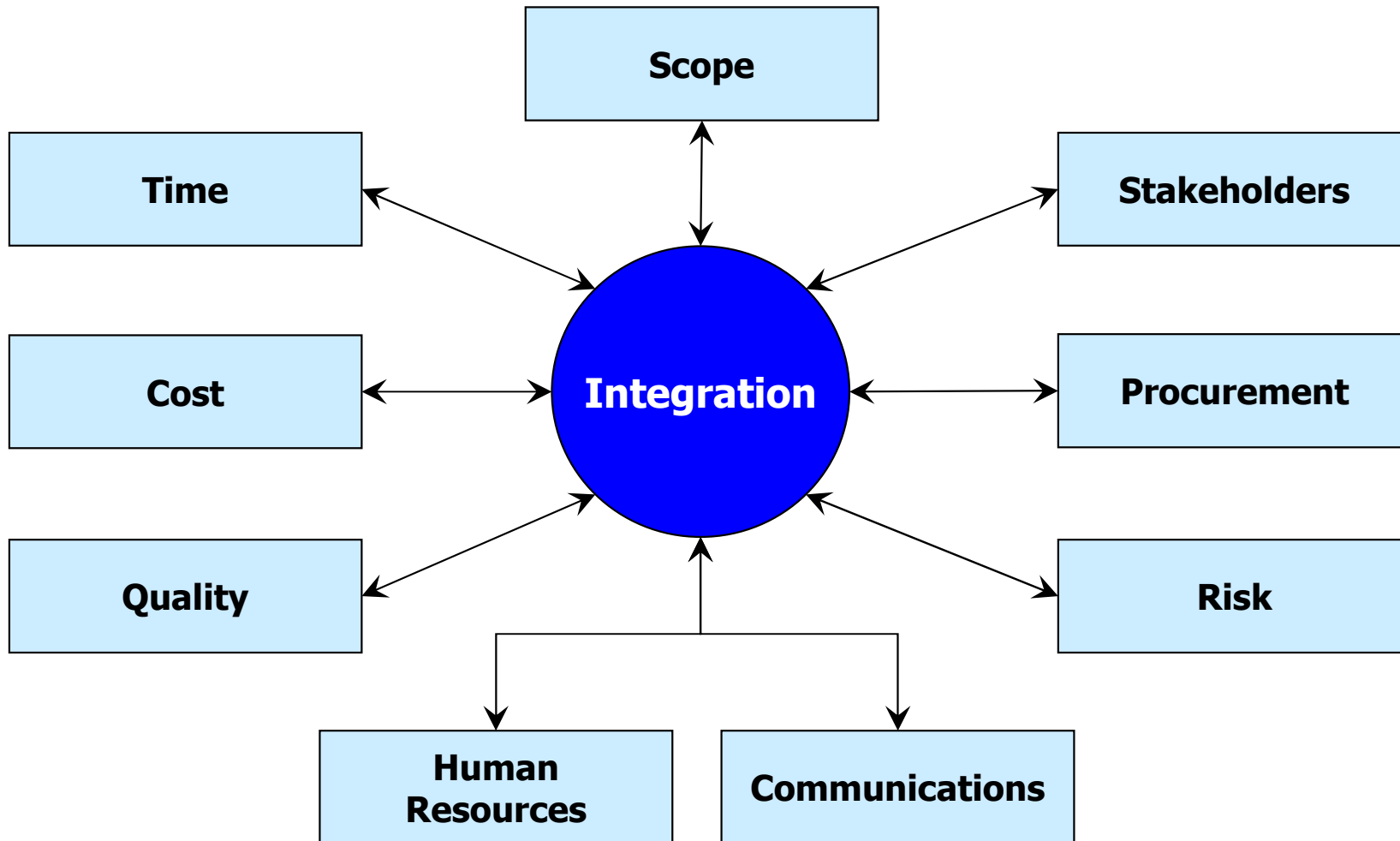


• مدیریت ذینفعان

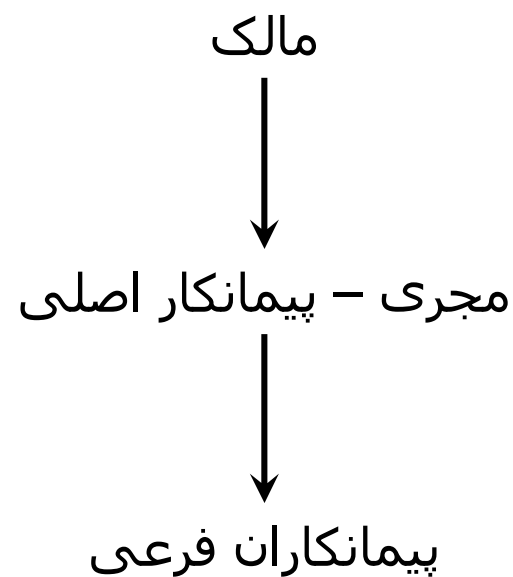


PMBOK: Project Management Body of Knowledge

• مدیریت یکپارچگی



مبدا ایجاد مشکلات ساختار سازمانی در پروژه





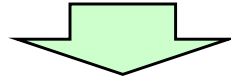
وزارت راه و شهرسازی



سازمان مجری ساختمانها
و تأسیسات دولتی و عمومی

ساختار پیمانکار اصلی EPC :

مشتری - کارفرما



تیم مدیریتی پروژه

Project Manager
Project Engineering Manager
Project Procurement Manager
Project Construction Manager
Project Planning & Control Manager

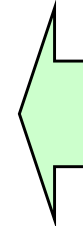
تیم اجرایی پروژه

Design & Engineering Team
Procurement Team
Construction & Erection Team
Commissioning Team

تیم پشتیبانی پروژه

Planning & Control Team
Accounting Team
Document Control Team
ICT Services Team
Administration Team

شرکتهای
همکار



تامین کنندگان / پیمانکاران فرعی

۹۰٪ وقت یک مدیر پروژه ارتباطات است و تعامل با انسانها



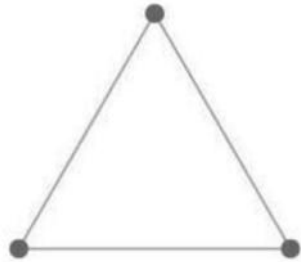
$$N = n * (n - 1) / 2$$



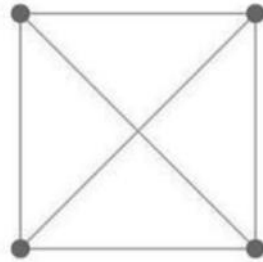
وزارت راه و شهرسازی



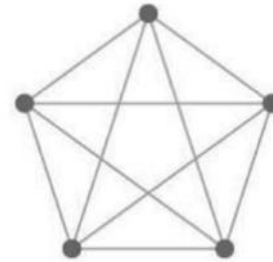
وزارت راه و شهرسازی
سازمان مچری ساختمانها
و تأسیسات دولتی و عمومی



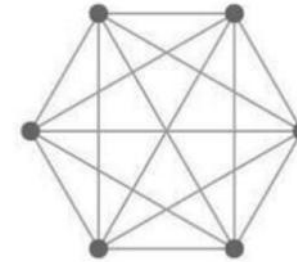
3 people, 3 lines



4 people, 6 lines



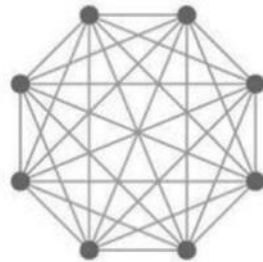
5 people, 10 lines



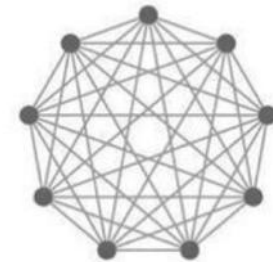
6 people, 15 lines



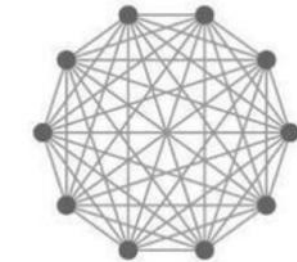
7 people, 21 lines



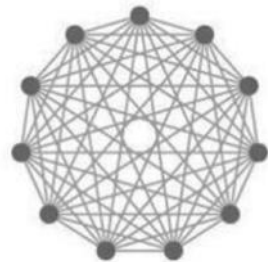
8 people, 28 lines



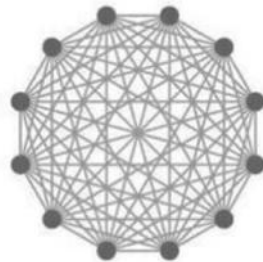
9 people, 36 lines



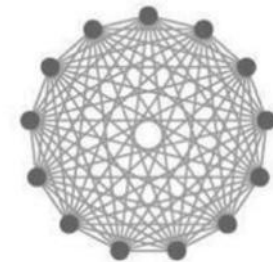
10 people, 45 lines



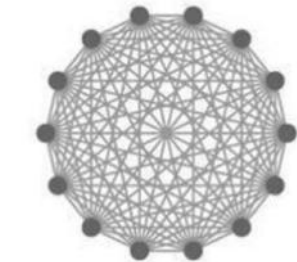
11 people, 55 lines



12 people, 66 lines



13 people, 78 lines



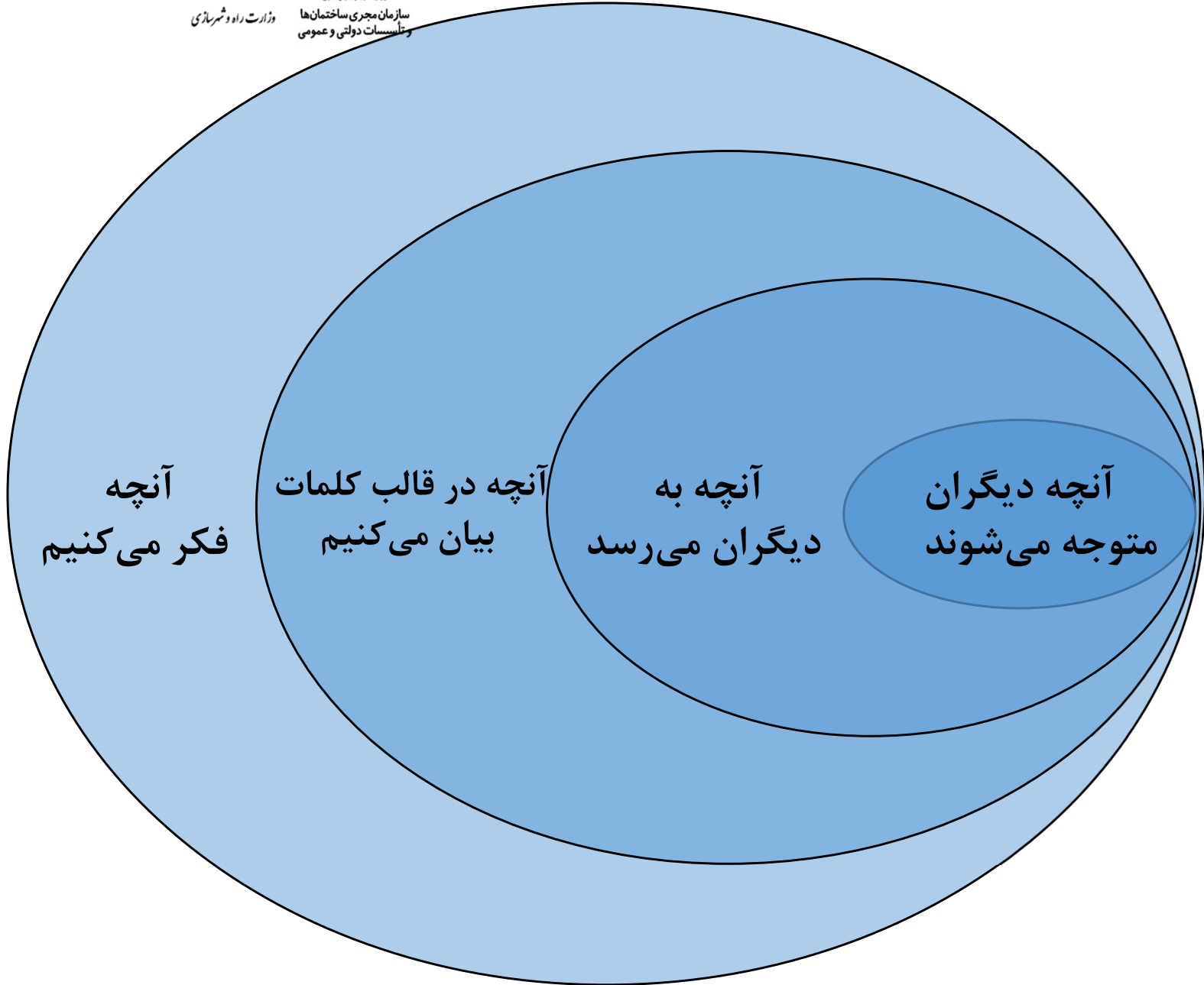
14 people, 91 lines



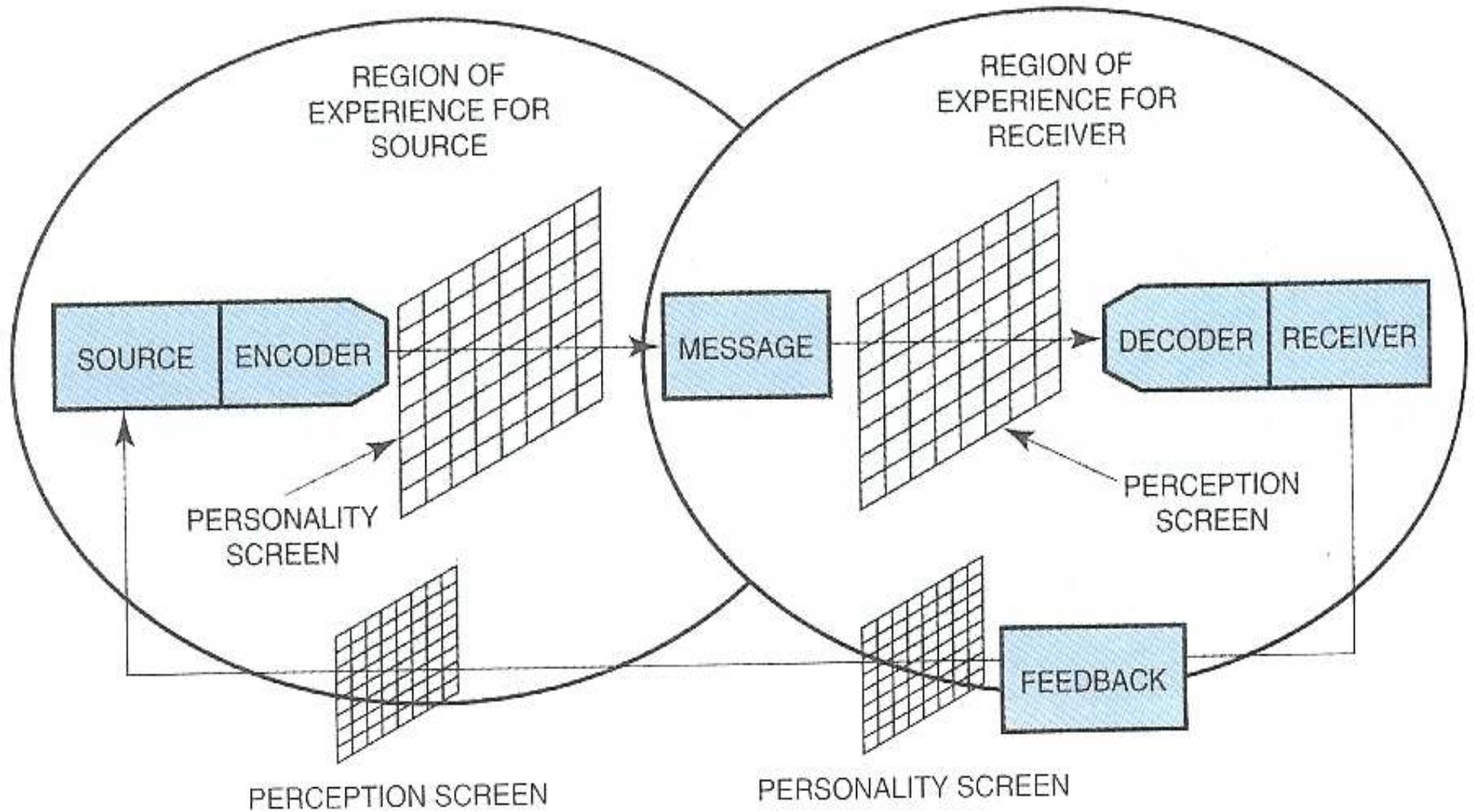
وزارت راه و شهرسازی



وزارت راه و شهرسازی
سازمان مجری ساختمان‌ها
و تأسیسات دولتی و عمومی

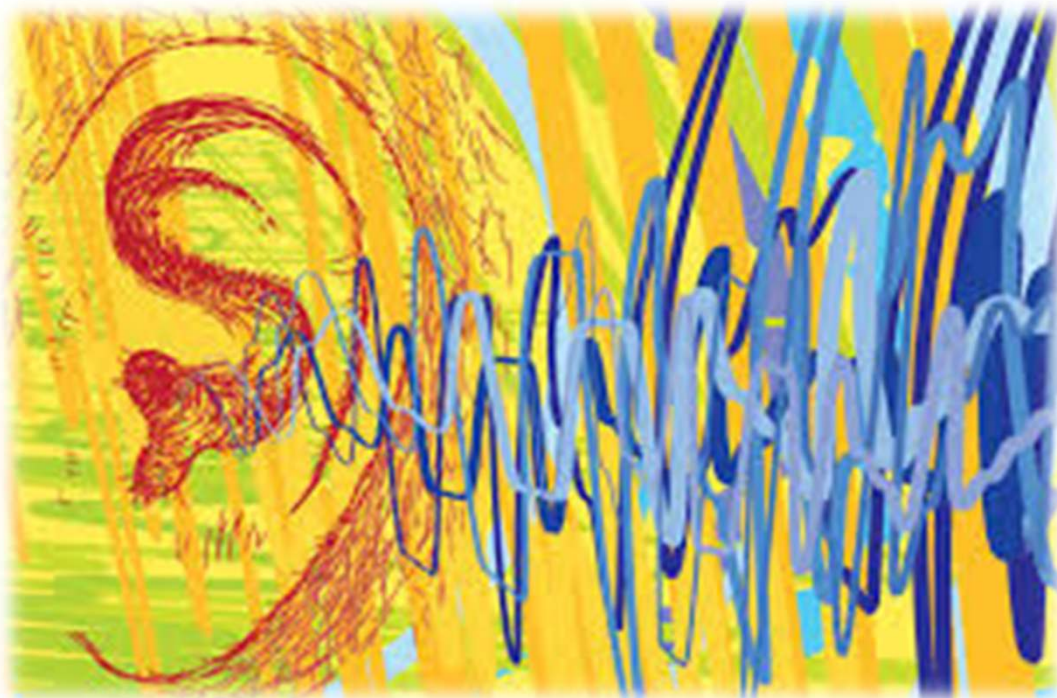


۹۰٪ وقت یک مدیر پروژه ارتباطات است و تعامل با انسانها



موانع شنیداری:

- مقایسه
- کشف حقیقت
- مقابله
- پیش‌داوری
- رویا پردازی
- توصیه‌گری
- فرافکنی
- تغییر موضوع بحث
- تایید مستمر
- تضاد منافع
- سرعت ذهن
- استرس
- نتیجه محور بودن و نه فرایند محور بودن



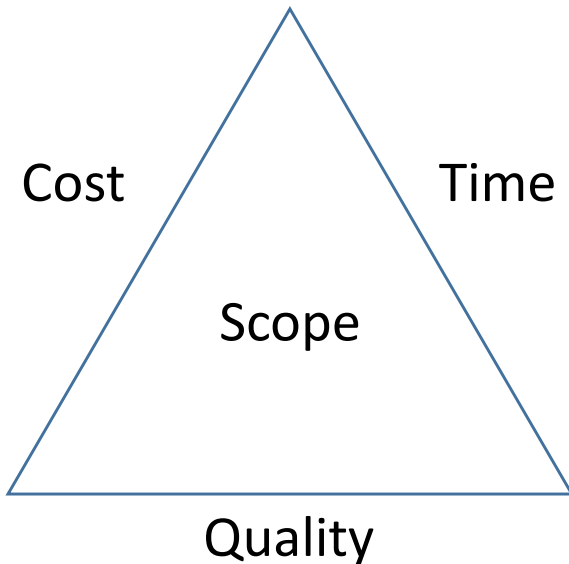


وزارت راه و شهرسازی

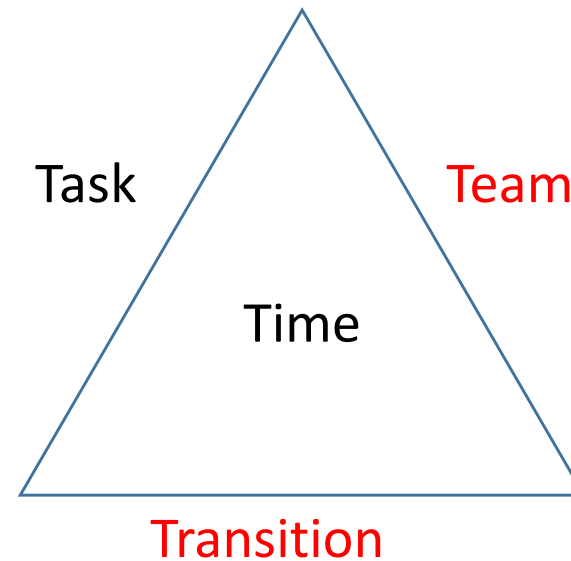


سازمان مجری ساختمانها
و تأسیسات دولتی و عمومی

Scope



Sustainability



Jacobsson, M., Lundin, R A., Soderholm, A. (2016): Towards a multi-perspective research program on projects and temporary organizations: Analyzing the Scandinavian turn and the rethinking effort. *International Journal of Managing Projects in Business/Emerald*, 9(4): 752-766

و امروزه مدیریت پروژه عبارتست از مجموعه فرایندها در:



روند امروزی در علم مدیریت پروژه:

- تعامل با پیچیدگی پروژهها
- چند ملیتی شدن پروژهها
- مدیریت پروژه در دنیای مجازی پروژهها
- حرفه‌ای شدن مدیریت پروژه
- یادگیری و تحصیلات در حوزه مدیریت پروژه
- پروژهها و کسب و کار
- مدیریت ذینفعان
- ورود سواد مدیریت پروژه به هیات مدیرهها
- سازمان‌های پروژه محور
- زنان در مدیریت پروژهها
- مطالعات اجتماعی در پروژهها و هشیاری و مدیریت تاثیر آنها در پروژه

